

**תוכנית עבודה
ותקציב
לשנת 2021**



תוכן עניינים

3	פתיחה
4	רשת מרכזי הצעירים בישראל
5	תוכנית עבודה :
5	1. תשתיות
5	i. שיווק ויה"צ
5	2. ניהול הרשת
5	3. תקציבים
5	4. שת"פ מפעל הפיס
6	5. וועדות
7	לו"ז ישיבות רשת מרכזי צעירים בישראל :
8	תקציב ותוכנית עבודה רשת מרכזי צעירים ישראל 2021
10	נספחים :
10	אישור רישום עמותה
11	שאלות ותשובות רשם העמותות
14	הסכם הבנות- מנהיגות אזרחית

**הנני מתכבד להגיש לאישורכם את תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2021 לעמותת- צעירי ישראל-רשת
מרכזי הצעירים בישראל, ע"ר 580674182.**

פתיחה

אוכלוסיית הצעירים בישראל מונה למעלה מ-2 מיליון צעירים וצעירות בגילאי 18-40. אוכלוסייה זו מהווה כ-25% מן האוכלוסייה הכוללת, הצעירים הינם מנוע צמיחה מרכזי למדינת ישראל ומשאב בעל פוטנציאל מהותי לקידום המשק, החברה ואיכות החיים בישראל. רבים מצעירים אלו עומדים בתקופה זו בחייהם בפני צמתים וקבלת החלטות אשר ישפיעו באופן ישיר על אופי החיים שלהם, על איכותם ועל התנהלותם - החלטות הכרוכות בגיבוש הזהות האישית, המקצועית, הכלכלית והמשפחתית. בדומה למרבית הצעירים בעולם ישנם מספר צמתי הכרעה חשובים, שעתידים להשפיע על המשך חיי הצעירים ומכאן גם על עתיד החברה הישראלית.

בשנים האחרונות אוכלוסייה זו מוצאת את עצמה במאבק מתמיד על עתידה ובייחוד עם התפרצות נגיף הקורונה בארץ. הצעירים הם הנפגעים העיקריים, ראוי לציין שהחלטות שיקבל כל צעיר/ה בשנות העשרים לחייו ישפיעו במישרין על אופיים, איכותם והתנהלותם בהמשך. החלטות על קריירה, לימודים ועבודה, המתקבלות בתקופה מעצבת זו, יקבעו במידה רבה את השביל שבו יצעד הצעיר/ה. נכון להיום יש 120 מרכזים מצפון ועד דרום, המרכזים באים לתת מענה מערכתית, מוסדר ומקיף לצרכים השונים של הצעירים בישראל בגילאי 18-40.

מרכזי צעירים מבוססים סביב שלושה עוגנים מרכזיים: רכישת השכלה, תעסוקה, ומעורבות חברתית, בשל אופיו הוורסטילי של המרכז ניתן לראות התפתחות של תחומי ליבה נוספים בניהם: תרבות ופנאי, קהילתיות, הורות צעירה, צעירים בסיכון, יזמות טכנולוגית, קידום עסקים בקרב צעירים, כפרי סטודנטים, צעירים עולים ועוד. מרכזי הצעירים מיצבו את עצמם כגורם מרכזי וחשוב בהפעלת תכניות לצעירים לרבות גשר ותיווך בין הרשות המקומית והשלטון המרכזי לבין המגזר השלישי.

כיום מרכזי הצעירים בנויים בצורה מבוזרת, כך שכל מרכז צעירים פועל באופן אוטונומי שמבוסס על שיתופי פעולה בין הרשות המקומית, המשרד לפיתוח הנגב והגליל, משרד הקליטה, משרד הביטחון היחידה להכוונת חיילים משוחררים, הרשות לצעירים המשרד לשוויון חברתי, קרן גרוס, קרן גנדיר, קרן גולד ועוד.

משבר הקורונה פגע גם במרכזי הצעירים ובצוות המקצועי שנשלחו לחל"ת וחלק מהמנהלים ורוב הרכזים לא הוגדרו כחיוניים בניגוד לחירום ביטחוני, הצעירים הללו היו מאד פנויים להתנדב ולפעול למען הקהילה וקיימת חשיבות רבה בהסדרת מעמדם של מרכזי הצעירים בשגרה ובחירום.

אחת ממטרות הרשת היא לבנות מודל ארצי של מרכזי צעירים שמרכזות תחת קורת גג אחת את צורכיהם הייחודיים ולהוות "בית" מקצועי וחברתי לצעירים בכל שלב בתהליך התפתחות והצמיחה, יחד עם זאת להיות הגוף המקצועי שמייצג ומקשר מול משרדי הממשלה.

בברכה,
איציק לב,
מנכ"ל רשת מרכזי הצעירים בישראל

רשת מרכזי הצעירים בישראל

עמותת צעירי ישראל - רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182 נרשמה כעמותה : 30/12/2018

1. מטרות העמותה העיקריות :

- ✓ הצבת נושא הצעירים על סדר היום הלאומי וקידום מענים רלוונטיים ברמה הארצית והמקומית.
- ✓ ייצוג וולונטרי בלבד של מרכזי הצעירים ומנהליהם
- ✓ קידום מעורבות חברתית של צעירים וצעירות בישראל באמצעות הכשרות, השתלמויות אירועים, כנסים, ימי עיון, מחקר ולימוד וכיוצא באלה

2. חזון וועד מנהל רשת מרכזי הצעירים 2020.

"עיצוב המציאות של החברה הישראלית באמצעות מנהלי מרכזי הצעירים, המשפיעים ופועלים למיצוי פוטנציאל הצעירים בזירה המקומית והארצית."

3. מטרות ועד מנהל ל 3 שנים הקרובות

- ✓ יצירת מדיניות אסטרטגיה לצעירים במדינת ישראל
- ✓ ייצוג הצעירים בנקודות ההשפעה על סדר היום הציבורי
- ✓ עמותת צעירי ישראל תהווה מומחית ידע למנהל ולתחום הצעירים
- ✓ תשמש איגוד מקצועי עבור המנהלים
- ✓ ביסוס עצמאות כלכלית של העמותה

4. ניהול עמותת רשת מרכזי הצעירים תחת עמותת גג :

❖ מתאריך : 2/2020- 5/2019 עמותת רשת מרכזי צעירים נוהלה תחת עמותת קהילה

❖ מתאריך : 7/2020 עד היום (2021) עמותת רשת מרכזי צעירים מנוהלת תחת מנהיגות אזרחית

5. תקורה לעמותת הגג, לשנים : 2020-21 - רשת מרכזי הצעירים ישלם למנהיגות אזרחית תקורה ע"ס 5% מכלל ההכנסות שנכנסות למנהיגות אזרחית. (ראה נספח)

6. מורשי חתימה לעמותה: נכון לדצמבר 2020 – לא מעודכן

7. וועדת ביקורת: חברי הוועדה נבחרו באסיפה הכללית בתאריך 16/11/2020

ועדת ביקורת היא אחת ממוסדות העמותה המתחייבים בחוק, ויש לה תפקיד מהותי בבדיקת התנהלות העמותה ומוסדותיה ובכלל זה בדיקת התאמת פעילות העמותה בפועל למטרותיה, ביעילות ובחיסכון. חברי ועדת הביקורת לשנת 2020-2021 :

ליאור בר	ירוחם	054-3455111	bohanal@gmail.com
אמיר קנצ'וק	רמת השרון	050-7387404	amir_k@ramhash.co.il
מושיקו רשף	קרית אונו	050-5900808	moshikoresh@gmail.com

תוכנית עבודה:

תכנית עבודה זו שמה דגש על הסדרה של תשתיות העמותה והכנת השטח לקראת צמיחה והובלת מרכזי הצעירים להיות הגוף המוביל והמקצועי בישראל. במסגרת החתירה ליישום מיטבי של תכניות העבודה נקבעו מדדים, לוחות זמנים ומנגנוני בקרה מקצועיים שנועדו להבטיח את ביצוע המשימות תוך עמידה ביעדי התקציב, כללי מנהל תקין ואיכות השירות למנהלי מרכזי הצעירים.

בבסיס התוכנית כמה 5 יעדים מרכזיים:

1. תשתיות

הסדרת העמותה לניהול תקין והובלה לתהליך של עצמאות ניהולית ופיננסית בליווי מקצועי של שומרי הסף יועץ משפטי, רואה חשבון וועדת ביקורת.

i. שיווק ויח"צ

חיזוק המותג "רשת מרכזי הצעירים" כגוף המוביל והמשמעותי במתן שירותים רוחביים ואישיים לאוכלוסיית הצעירים בישראל. גוף שפרוס לכל רוחבה ואורכה של מדינת ישראל על ידי הובלת תהליך מיתוג מחדש, בחירת שפה גרפית אחידה, לוגו חדש, אתר אינטרנט, יציאה לקמפיין ארצי לחשיפת מרכזי הצעירים כבית של הצעירים.

2. ניהול הרשת

מיסוד נוהלי ודרכי עבודה בין רשת מרכזי הצעירים, הוועד המנהל ומנהלי המרכזים ברחבי הארץ בדגש על מתן שירות מקצועי, חיזוק הקשר, ייצוג ומתן פתרונות פרטניים והובלת למידת עמיתים.

❖ הקמת **מרכז ידע ומידע** משותף לחברי רשת מרכזי הצעירים, איסוף, מיון וריכוז המידע בפלטפורמה שיתופית לטובת חברי רשת מרכזי הצעירים.

❖ חיזוק הקשר והעבודה עם **מנהלי מרכזי הצעירים בחברה הערבית** - בחברה הערבית יש יותר מ 30 מרכזים ונכון להיום מספר מועט לוקח חלק ושותף בפעילות הארצית וברשת מרכזי הצעירים.

3. תקציבים

פיתוח משאבים וגיוס תקציבים לרשת מרכזי הצעירים בישראל – גיוס מתמחה לבצע מיפוי משאבים ופניה לגורמים הרלוונטיים לשיתופי פעולה ולהרחבת הפעילות והשירותים של מרכזי הצעירים חברי הרשת לרבות:

❖ גיוון הכנסות לרשת - גיוס תקציבים ממקורות ממשלתיים לטובת עצמאות הרשת.

❖ גביית דמי חבר ממרכזי הצעירים עבור חברות ברשת מרכזי הצעירים בישראל.

❖ הגדלת התמיכה והקשרים - הגדלת התקורה בעקבות שיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים.

4. שת"פ מפעל הפיס

שת"פ בין רשת מרכזי הצעירים בישראל למפעל הפיס לבנית תוכנה לניהול מרכזי צעירים שתיתן מענה לכלל הצרכים של מרכזי הצעירים ברחבי הארץ ושתהייה מותאמת לכל מרכז ומרכז בהתאם לצרכים הייחודיים שלו תוך התייעצות ואפיון עם צוות מנהלים בקבוצת האפיון.

הקמה וליווי וועדות מקצועיות בהובלת חברי הוועד המנהל ובהשתתפות מנהלי רשת מרכזי הצעירים:

ועדת תקנון – ניסים, אלדד, אדווה, דנה ומירי

ועדת התקשורת, כספים ומכרזים –

ועדת גיוס משאבים ושותפויות - אלדד ויל, ניסים בן דוד

ועדת ביקורת - ליאור בר, אמיר קנצ'וק, מושיקו רשף (נבחרו ב 11/2020)

וועדת מיתוג ודוברות – ניסים, שי, שחר

שותפים לדרך:

המשרד לשוויון חברתית, רשות הצעירים - מירי שמאי גיס, אלדד ויל

שלטון מקומי + מרכז מ.א. - אלי חביב, אדווה חיים, דנה מורן רביד

משרד הפנים - אלי חביב, אדווה חיים,

משרד נגב גליל והפריפריה החברתית – אלי חביב, אדווה חיים, אלדד ויל

משרד הרווחה -

משרד הכלכלה -

משרד הביטחון, היחידה להכוונת חיילים - אדווה חיים,

משרד החינוך/השכלה גבוהה -

משרד השיכון -

משרד לביטחון פנים (מיגור אלימות בחברה הערבית) -

משרד לקידום קהילתי -

משרד הדיגיטל הלאומי - שי דנון,

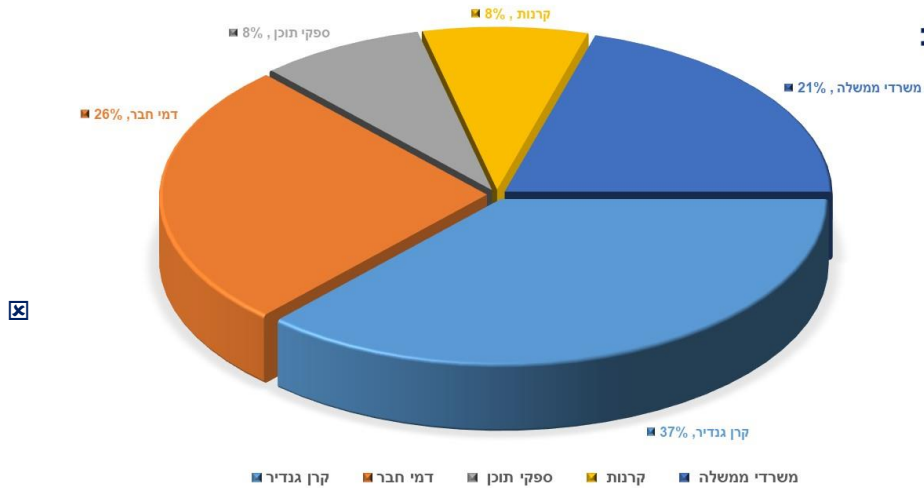
הקרנות: גנדיר, שחף, קרן גרוס - אדווה חיים, אלדד ויל, שחר יפה

לו"ז ישיבות 2021			
10:00-12:00	רביעי	13/01/2021	ישיבת וועד
13:00-14:30	רביעי	03/02/2021	אסיפה כללית
10:00-12:00	רביעי	17/02/2021	ישיבת וועד
בהתאם למחוז	שני	01/03/2021	ישיבות מחוז
10:00-12:00	רביעי	17/03/2021	ישיבת וועד
10:00-12:00	רביעי	13/04/2021	ישיבת וועד
13:00-14:30	רביעי	05/05/2021	אסיפה כללית
10:00-12:00	רביעי	12/05/2021	ישיבת וועד
בהתאם למחוז	שלישי	01/06/2021	ישיבות מחוז
10:00-12:00	רביעי	16/06/2021	ישיבת וועד
10:00-12:00	רביעי	14/07/2021	ישיבת וועד
13:00-14:30	רביעי	04/08/2021	אסיפה כללית
10:00-12:00	רביעי	18/08/2021	ישיבת וועד
בהתאם למחוז	רביעי	01/09/2021	ישיבות מחוז
10:00-12:00	רביעי	13/09/2021	ישיבת וועד
10:00-12:00	רביעי	13/10/2021	ישיבת וועד
בהתאם למחוז	שני	01/11/2021	ישיבות מחוז
10:00-12:00	רביעי	17/11/2021	ישיבת וועד
10:00-12:00	רביעי	15/12/2021	ישיבת וועד
13:00-14:30	רביעי	22/12/2021	אסיפה כללית

☒ נשלחו זימונים במייל.

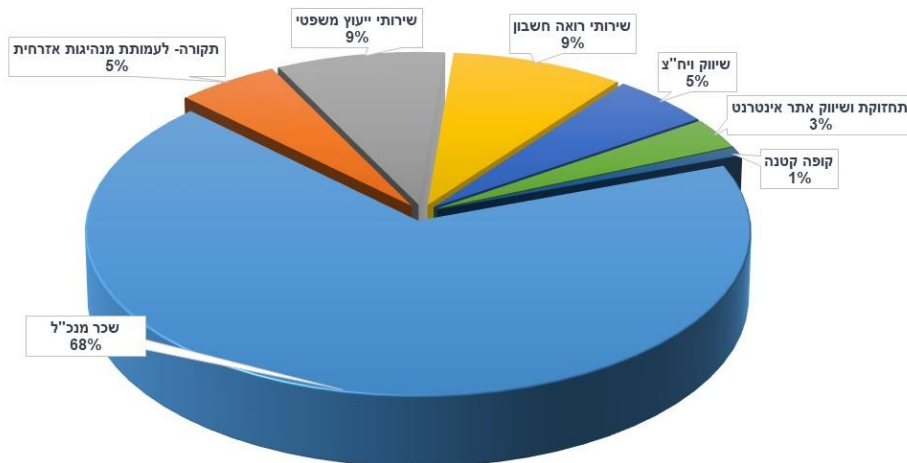
תקציב ותוכנית עבודה רשת מרכזי צעירים ישראל 2021

הכנסות:



דמי חבר: חישוב לפי 40 מרכזי צעירים שישלמו דמי חבר - לא כולל את דצמבר 2020

מעודכן ל 7/1/2021		הכנסות		הוצאות עמותה	
	ש"ח	הערכה	ש"ח	ש"ח	ש"ח
שכר מנכ"ל	156,000	קרן גנדיר	90,000	שכר מנכ"ל	156,000
תקורה- עמותת מנהיגות אזרחית	12,200	יתרות משנת 2020	30,107	תקורה- עמותת מנהיגות אזרחית	12,200
תוכנה (שווי תוכנה)	0	דמי חבר	64,000	תוכנה (שווי תוכנה)	0
שירותי ייעוץ משפטי	20,124	ספקי תוכן	20,000	שירותי ייעוץ משפטי	20,124
שירותי רואה חשבון	20,592	קרנות	20,000	שירותי רואה חשבון	20,592
רכזת/ שיווק / ניהול מידע	0	משרדי ממשלה	50,000	רכזת/ שיווק / ניהול מידע	0
מיתוג והקמת אתר אינטרנט	8,190	דמי ניהול, בני מקום	0	מיתוג והקמת אתר אינטרנט	8,190
שיווק ויח"צ	12,000	תוכנה- שווה כסף מפעל הפיס	0	שיווק ויח"צ	12,000
ייעוץ אסטרטגי והדרכה	0	תקורה מ.צעירים על רכישת תוכנה	0	ייעוץ אסטרטגי והדרכה	0
תחזוקת ושיווק אתר אינטרנט	7,000			תחזוקת ושיווק אתר אינטרנט	7,000
קופה קטנה	2,000			קופה קטנה	2,000
ימי הכשרה צוות	2,000			ימי הכשרה צוות	2,000
אדמיניסטרציה ושונות	12,000			אדמיניסטרציה ושונות	12,000
סה"כ שנתית	252,106	סה"כ שנתית	274,107	סה"כ שנתית	252,106



■ שכר מנכ"ל ■ תקורה- לעמותת מנהיגות אזרחית ■ שירותי ייעוץ משפטי ■ שירותי רואה חשבון ■ שיווק ויח"צ ■ תחזוקת ושיווק אתר אינטרנט ■ קופה קטנה



מדינת ישראל
משרד המשפטים - רשות התאגידים
רשם העמותות



תעודה לרישומה של עמותה

(לפי חוק העמותות, התש"ם - 1980)

זאת לתעודה כי
צעירי ישראל - רשת מרכזי הצעירים (ע"ר)
נרשמה כעמותה

מענה: אצל שפירא אבישי, רחוב ורדיאל 17 תל אביב - יפו 6770616

מטרותיה העיקריות הן:

ייצוג וולונטרי (בלבד) של מרכזי הצעירים ומנהליהם. קידום מעורבות חברתית של צעירים וצעירות בישראל באמצעות הכשרות, השתלמויות, אירועים, כנסים, ימי עיון, מחקר ולימוד וכיוצא בזה.

מספרה: 580674182

תאריך: 30/12/2018
כ"ב טבת תשע"ט



אייל גלובס, עו"ד
רשם העמותות
ראש רשות התאגידים
התאגידים

אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית
מתווה העתק של מסמך (מקור או העתק) חתום
באופן חתום אלקטרונית.

בוצע על ידי בנימין למקין



מדינת ישראל
משרד המשפטים
רשות התאגידים
רשם העמותות



ט' טבת תשע"ט
17/12/2018
מספר בקשה: 16509967
בכל פניה אלינו נא לציין את מספר הבקשה

לכבוד
שפירא אבישי
דוא"ל:
tamarshch@gmail.com

הנדון: בקשה לרישום עמותה צעירי ישראל - רשת מרכזי הצעירים
סימוכין: פנייתכם מיום: 05/12/2018

בהמשך לבקשתכם הריני לפנות אליכם כדלקמן:

ליקויים בנוגע למטרות המוצעות:

- לא ברור מהמטרות המוצעות אם בכוונתכם להקים בעצמכם מרכזי צעירים, או רק כפי שמופיע במטרה השלישית "ייצוג וולונטרי של מרכזי הצעירים ומנהליהם", דהיינו "ייצוג" **בלבד**.
- אבקשכם להמציא **נוסח מטרות מתוקן** בו נושא זה מיוחד, בחתימת מייסדי העמותה.

אחר:

- נא הבהרתכם לקשר בין הבקשה לרישום שבנדון לתאגידים הרשומים הבאים: "מרכז מעירים ישראלי (ע"ר)" 580596401 "התאחדות מרכזי הצעירים בישראל בע"מ (חל"צ)" 515393650.
- ככל שישנו קשר, נא הבהרתכם למהותו.
- נא הבהרתכם האם חלק או כל הפעולות אשר בוצעו ו/או מבוצעות כיום במסגרת התאגידים המפורטים לעיל, הועברו ו/או יועברו לעמותה בהקמה שבנדון.
- נא הבהרתכם מהו הקשר הנוכחי והעתיד בין הבקשה לרישום שבנדון לתאגידים המפורטים לעיל, הן מבחינה פורסונאלית והן מבחינת פעילות.
- נא הבהרתכם האם היו בבעלות התאגידים המפורטים לעיל נכסים ו/או כספים ו/או מוניטין אשר עברו או יועברו לעמותה בהקמה שבנדון.
- נא הבהרתכם האם הקמת העמותה נעשתה בעקבות אחד מאלה: הליכי מחיקה של עמותה אחרת, אי מתן אישור ניהול תקין לעמותה או חל"צ אחרת ע"י הרשם או אי סדרים של עמותה או חל"צ אחרת.
- כל זאת בחתימת מייסדי העמותה.

לאחר קבלת תשובה נמשיך טיפול בבקשה שבנדון.

ככל שהבקשה הוגשה באמצעות אתר הפעולות ניתן לבצע השלמות לבקשה באיזור האישי. כמו כן, ניתן לשלוח השלמות לפקס מספר 02-6462548 או למייל Moked-amutot@justice.gov.il בכל פנייה יש לציין את מספר הבקשה.

אי מתן תשובה תוך 30 יום יכול להביא לביטול הבקשה הנ"ל.

בכבוד רב,
מורן רבן
רשות התאגידים
רשם העמותות

רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1, ירושלים 9446722, ת"ד 28093 ירושלים 912800
טלפון: 011-700-70-60-44 <http://Taagidim.justice.gov.il>
שעות קבלת קהל: ימים א', ב', ד', ה' 08:30-12:30; יום ג' הפקדת מסמכים בלבד (בקומת כניסה)
אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית, מהווה העתק של מסמך (מקורי או העתק) המצוי ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

17 דצמבר 2018
ט' טבת תשע"ט

לכבוד
מורן רבן
רשות התאגידים (רשם העמותות)
ת.ד. 28093 ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1
ירושלים 912800

ג.נ.,

הנדון: **בקשה לרישום עמותה בשם: צעירי ישראל – רשת מרכזי צעירים – בקשה מספר 16509967**
(סימוכין: מכתב מיום 17.12.2018)

א. מאשרים קבלת מכתב שבסימוכין.

1. לעניין ליקויים בנוגע למטרות העמותה המוצעות: אין בכוונת העמותה להקים מרכזי צעירים בעצמה אלא לשמש במה למרכזי צעירים קיימים לצורך שיפור איכות הפעילות בהם, ייצוג האינטרסים המשותפים שלהם וכדומה.

2. מצ"ב נוסח מטרות מותקן בחתימת מייסדי העמותה.

ב. ביחס לעניינים האחרים המוזכרים במכתב.

1. לעמותה המבוקשת אין כל קשר ל"מרכז צעירים ישראלי (ע"ר) 580594401". ביחס ל"התאחדות מרכזי הצעירים בישראל בע"מ (ח"צ) 515393650 – העמותה המבוקשת מכירה ניסיון התארגנות זה שהיה בעל מטרות דומות. עם זאת, ידוע לעמותה המבוקשת כי ח"צ זה מעולם לא הופעל, לא נעשתה במסגרתו כל פעילות כספית ו/או אחרת, לא נבחרו לו מוסדות כדן, לא נפתח לו חשבון בנק וכדומה. העמותה המבוקשת היא ניסיון חדש להביא לגוף משפטי מייצג ומארגן למרכזי צעירים בישראל.

2. ראי תשובתנו לעיל.

3. לא. "מרכז צעירים ישראלי" כאמור אינו מוכר כלל לעמותה המבוקשת ול"התאחדות מרכזי הצעירים בישראל בע"מ" (ח"צ) אין פעילות.

4. לא היה, אין ולא יהיה קשר מבחינת פעילות. מבחינה פרסונאלית, יוער כי ביחס ל"התאחדות מרכזי הצעירים בישראל (ח"צ)" – בשל כוונת העמותה לפעול לטובת כלל מרכזי הצעירים, לא תהיה מניעה שיוזמי אותה התאגדות (שלא הופעלה כגוף עצמאי מבחינה משפטית ושלמיטב ידיעתנו אין כל כוונה להפעילה) וכך גם כל מנהל ומנהלת של מרכז צעירים בישראל, יצטרפו לעמותה ככל שהם עדיין פעילים בתחום מרכזי הצעירים, ואם יחפצו בכך.

5. לא יהיו כל נכסים ו/או כספים ו/או מוניטין אשר יועברו לעמותה המבוקשת.

6. הקמת העמותה לא נעשתה בעקבות הליכי מחיקה של עמותה אחרת, אי מתן אישור ניהול תקין לעמותה או ח"צ אחרת ע"י הרשם או אי סדרים של עמותה או ח"צ אחרת.


7. לראייה באנו מטה על החתום.

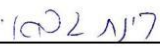



ג. נודה על טיפולך המהיר בסיום הליכי רישום העמותה.

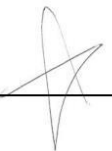

_____ אבישי שפירא



_____ ענבל וולפו


_____ אלדד וייל


_____ רינת גבאי


_____ עינת ברבש טנא


_____ דרור קורת


_____ שי שבו





אוגוסט 2020

הסכם הבנות – פעילות התאחדות מרכזי הצעירים מתוך מנהיגות אזרחית

- 1. רציונל**

בתחום הצעירים פועלים כיום כ- 8 פורומים של ארגונים חברתיים הפועלים בשדה הצעירים בישראל. במטרה לחזק ולשכלל את מודל הפעולה של הפורומים ולחזק את עצמאותם והקיימות שלהם לאורך זמן, החליטה קרן גנדיר לצאת במהלך משותף עם מנהיגות אזרחית על מנת לפעול ליצירת בית תפעולי ורעיוני לפעולתם. כחלק ממהלך זה, תמיכה בהתאחדות מרכזי הצעירים (=הפורום) שהתשתית שלו תפעל במסגרת מנהיגות אזרחית, זאת בהתאם להבנות של מנהיגות אזרחית עם קרן גנדיר, כפי שנוסחו כבר, ומחודדים מעת לעת לפי הצורך.
- 2. מהות ההסכם**

בתקופה זו הפורום יקבל שירותי גבייה ותשלום לספקים, לצד קבלת התחייבויות חוזיות בשם הפורום, כאשר פעילות הפורום תמשיך ללא שינוי, והפורום יפעל באופן עצמאי, אך בשקיפות מלאה – תקציבית ותוכנית – מול מנהיגות אזרחית.

כל זאת, בתנאים ובהתאם להבנות של מנהיגות אזרחית מול קרן גנדיר, והחווה שחתמה מולם לטובת קבלת תרומה עבור הפורום (ראו נספח א').
- 3. תקופת ההסכם – שנת 2020 – אוגוסט 2020-דצמבר 2020**

יתקיימו פגישות חודשיות (טלפוניות) של איש הקשר במנהיגות אזרחית ורכז הפורום. עד לגיוס רכזת בשכר, התקשורת אל מול הוועד המנהל של הפורום. במהלך דצמבר/ינואר – תתקיים פגישה פנים מול פנים לבחינת ההמשך.
- 4. תפקיד מנהיגות אזרחית**

מנהיגות אזרחית תיתן את השירותים הבאים בלבד:

 - גבייה ותשלומים של הפורום, כולל קבלת התחייבויות חוזיות (לפיתוח האפליקציה/קבלת תרומות), בהתאם לנהלי העבודה הקיימים של מנהיגות אזרחית – על ידי המנהלת האדמיניסטרטיבית של מנהיגות אזרחית.
 - תכלול הפורומים וניהול כניסת הפורום לעבודה מתוך מנהיגות אזרחית, כולל נהלי עבודה בסיסיים וחשיבה על שילוב של הפורום בפעילות מנהיגות אזרחית – בהתאם להסכמות מול גנדיר
 - מעורבות ייצוגית בפעילות הפורום
 - לוו וייעץ מקודתי לרכז הפורום לגבי כתיבת תכנית עבודה ותקציב ומימושה
 - במידה שיעלה צורך בליווי טכני, או מסוג אחר, ייבחן מול גנדיר תקצוב ייעודי
- 5. שימוש בבית העמותות**

מנהיגות אזרחית תקצה עמדה קבועה לשימוש רכזי הפורומים, וכן שימוש בחדרי הישיבות לאירועי הפורומים/ישיבות צוות של הרכזים.
- 6. תקציב הפורום**

תחילת האחריות של מנהיגות אזרחית – עם חתימת הסכם זה מנהיגות אזרחית תישא באחריות אך ורק לתשלום ולא גבייה שיתואמו מראש, ולפי יתרת תקציב וחזרים של הפורום. אין ולא תהיה אחריות על התחייבויות טרם חתימת הסכם זה. באחריות רכז הפורום לוודא שאין התחייבויות לא מבוססות.

באחריות רכז הפורום להקפיד על הפרדה ברורה בין התקציבים הקודמים ותחילת העבודה ממנהיגות אזרחית. באחריות רכז הפורום להעביר מסמך תקציבי מסכם נכון ליום חתימת ההסכם (נספח ב') כל הפעילות הכספית במנהיגות אזרחית תנהל בכרטיס הנהלת חשבונות נפרדת.
- 7. נהלי עבודה ועקרונות מנחים**

מנהיגות אזרחית תנסח נהלי עבודה מותאמים מול הפורום (בספח ג') הן עבור תשלומי ספקים וגביית תשלומים, מול קרנות ותורמים ובקרה תקציבית וקביעת צורת דיווח, כללי הזדהות וקריטיצייה, וייקבעו מועדי פגישות קבועות (פנים מול פנים/טלפונית), לפי העקרונות הבאים:

- פעילות הפורום תישאר עצמאית, ורכז הפורום ידאג לעדכן את מנהיגות אזרחית בתכנית העבודה. נכון לכתובת הסכם זה, בהתאם למטרות הפורום: התאחדות מרכזי הצעירים
- נציג מנהיגות אזרחית יצורף לרשימות תפעה או לקבוצות רלוונטיות על מנת להכיר את הפעילות הפורום ויוזמן לאירועים מרכזיים.
- הוצאות הפורום יעשו בהתאם ל-3 כללים, ללא חריגות:
 - כל התחייבות או הוצאה כספית בשם מנהיגות אזרחית צריכה להיות בידוע ובתיאום מראש (גם אם כמסגרת תקציבית)
 - קיים מקור תקציבי מאושר ונטוח להוצאה או להתחייבות
 - תשלומים מתבצעים בזמן (בחודש העוקב/לפי סיכום בין הצדדים) - והמצב התזרימי של הפורום מאפשר זאת (בהתאם לתרומות ולהכנסות של הפורום, ובשום אופן לא להסתמך על מצב תזרימי - משופר או דחוק - של מנהיגות אזרחית)
- הסדרת מועדי העברת התשלומים - כדי לוודא עבודה שוטפת של הפורום (בהתאם לכללים בהמשך), מתוכנן התקרה. באחריות רכז הפורום לוודא מועדי העברת הכספים ע"י התורמים בהתאם.
- מנהיגות אזרחית תהיה אחראית לבצע את התשלומים המאושרים במועד.
- בשום מקרה לא יהיה מצב של הוצאה או התחייבות של הפורום ללא כיסוי תקציבי ולא יידוע מנהיגות אזרחית. רכז הפורום אחראי לעמוד במסגרת התקציב וישא באחריות של חריגה מכל סוג.
- ככלל, בפרסומים פנימיים הלוגו של הפורום יהיה הלוגו היחיד, בפרסומים חיצוניים יתווסף הלוגו של מנהיגות אזרחית בשורת הלוגואים התחתונה

8. מודל חברות בפורום

במהלך החודשים הקרובים יבחן במשותף ניצד התברות בפורום והחברות במנהיגות אזרחית משלימות ומחזקות זו את זו, נושא גביית תשלום דמי חבר ממרכזי הצעירים החברים בהתאחדות יידון ויוסכם בהמשך. כמו כן, הפעלת מיזם קהילות בני מקום במרכזי הצעירים תידון בהמשך.

9. ניגוד אינטרסים

הפורום מתחייב להודיע מראש על כל ניגוד אינטרסים שעלול להיווצר בינו לבין מנהיגות אזרחית בקשר לכך שפועל מתוך הארגון.

10. אחריות ונזקים

הפורום יהא אחראי לכל נזק שייגרם, אם יגרם, לאדם ולא לרכוש, בעת ולא בשל קיום פעילות הפורום ולא כתוצאה ישירה או עקיפה מקיום הפעילות של הפורום. מנהיגות אזרחית לא תהא אחראית לכל נזק כאמור, והפורום מתחייב לשפוט אותה בגין כל נזק, הפסד או הוצאה שיגרמו מסיבה כלשהי לעמותה מחמת נזק כאמור.

11. סיום ההתקשרות

- במידה ואחד הצדדים יהיה מעוניין בסיום ההתקשרות - יודיע על כך בכתב 30 יום מראש. במקרה כזה יעשה יישור קו בין הצדדים על מנת לסגור התקשרויות והתחייבויות פתוחות, ובתוך כך:
- הפורום מתחייב שלא להתחייב ולהציג עצמו כחלק ממנהיגות אזרחית ולא להתחייב בשמה. בנוסף מתחייב לוודא כי במסגרת יישור הקו דווחו כל ההתחייבויות הפתוחות ע"ש מנהיגות אזרחית.
 - מנהיגות אזרחית מתחייבת להעביר כרססת מסודרת ואת יתרת התקציב לאן שיוחלט על ידי הנהלת הפורום.

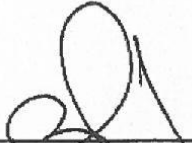


- לאחר העברת התקציב, הפורום יישא באחריות כל התחייבות נוספת ולמנהיגות אזרחית לא תהיה כל אחריות על כך.

12. התמורה

- הפורום ישלם למנהיגות אזרחית תקורה ע"ס 5% מכלל ההכנסות שנכנסות למנהיגות אזרחית
- ייחתם חוזה נפרד בין מנהיגות אזרחית וקרן גבדיר לתכלול וליווי כל הפורמים, כולל הקצאה של איש קשר במנהיגות אזרחית בהיקף של 15% משרה.

ובכך באנו על החתום:


ורדן פרקל מאע"ל ז"ל
התאחדות מרכזי הצעירים


ליאור פינקל-פרל | מנכ"לית
מנהיגות אזרחית -
ארגון הגג של המגזר השלישי בישראל

דצמבר 2020

**הארכה להסכם הבנות –
פעילות פורום התאחדות מרכזי הצעירים מתוך מנהיגות אזרחית**

1. בהמשך להסכם הבנות – פעילות פורום התאחדות מרכזי הצעירים מתוך מנהיגות אזרחית מאוגוסט 2020, אנו מבקשים להאריך את ההסכם לתקופה שבין 1.1.21 עד ה- 31.8.21.
2. שאר הסעיפים ללא שינוי.

ובכך באנו על החתום:



ניסים בן דוד
פורום תעסוקת צעירים



מנהיגות אזרחית ע"ר
580108520

רון ברקאי | מ"מ מנכ"לית
מנהיגות אזרחית -
ארגון הגג של המגזר השלישי בישראל