

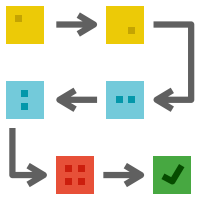


סיכום שנה צעירים

רשת מרכזי הצעירים בישראל

ינואר 2022

הנה הגענו לסיומה של עוד שנה שסיפקה לכולנו אתגרים חדשים ולימדה אותנו להסתגל למציאות משתנה ולהתאמות רבות תוך גמישות מחשבתית והרבה סבלנות. רצינו לספר לכם על הדברים החיוביים שקרו לנו השנה, והיו לא מעט כאלה... אז ריכזנו עבורכם את הדברים הגדולים, אלה שחשבנו שכדאי שתדעו.



קידום הסדרת העמותה



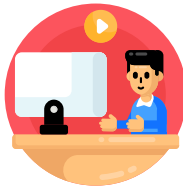
ישיבות אסיפה כללית



ישיבות ועד מנהל



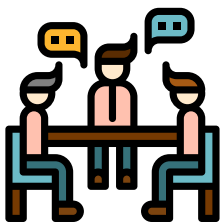
קידום אגודת ידדים



מפגשי הרצאות למנהלי הרשת



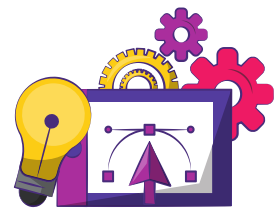
מפגשי למידת עמיתים



עשרות ישיבות ופגישות לקידום מרכזי הצעירים



קידום פרויקטים ושותפויות



פיתוח פלטפורמות דיגיטליות לרשת



רשת מרכזי צעירים בישראל

צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182

ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 מרדס חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com



האתגר הגדול שעומד בפני מרכזי הצעירים בשנים האחרונות הוא ההסדרה של מעמד הסטוטורי, ללא הסדרה זו, קיים סוג של אי סדר, ריבוי בעלויות, הצפה של תוכניות והעדר תוכנית אסטרטגית אחת שתהווה תשתית חזקה לבניית תחום הצעירים ברשויות המקומיות.

בשנה האחרונה פעלנו רבות ברשת מרכזי הצעירים לחיזוק התשתיות שלנו כגוף ארצי ומייצג של כלל מרכזי הצעירים בארץ תוך כדי הבנה כי בהעדר "צמפיון" וגוף מוביל קשה יהיה להתמודד עם אתגר זה.

חיזוק התשתיות שלנו כגוף ארצי בא לידי ביטוי ביתר שאת בגיליון זה, ואני מרגיש כי עשינו כברת דרך משמעותית בחיזוק התשתיות ומיצוב הרשת בזירה הארצית ואל מול מנהלי המרכזים בשטח.

כל זאת לא יכול היה להתקיים ללא כל חברי לוועד המנהל, לכל מנהלי המרכזים ברשויות שמוכיחים מידי יום את נחיצותו של מרכז הצעירים וכמובן לאיציק לב מנכ"ל הרשת ומכאן תודתי הכנה.

בשנה הקרובה אנו צפויים לקיים תהליך משמעותי בשותפות עם קרן רשי שיאגד וירכז את כלל המידע שנצבר במשך השנים בתחום לתוך כדי תוכנית קולקטיבית אחת ברורה וזה מה שיתן את מסגרת הפעילות הנכונה ביותר לקיום מרכז צעירים.

אני סמוך ובטוח כי אנו בדרך הנכונה לקידום מטרות מרכזי הצעירים ולצלוח את כל האתגרים העומדים בפנינו

בברכה,
ניסים בן דוד, יו"ר ועד מנהל
מנהל מרכז צעירים אשקלון



שנת 2021 הסתיימה ואנו עדים להתפתחות ולצמיחה של הרשת תחת קורת גג אחת שמהווה "בית" מקצועי וגיבוש של קהילת רשת מנהלים. העמותה חיזקה את מעמדה כגוף מקצועי שמייצג ומקשר מול משרדי הממשלה וכלל השותפים שפועלים במרחב הצעירים.

אנו בתהליך התפתחות וצמיחה שהבסיס שלה נבנה בשנת החולפת בשיתוף אתכם, יש לנו עוד עבודה רבה וחשובה ואנו שואבים את הכוח ותמיכה מכל אחת ואחד מכם המנהלים בשטח. אני מזמין כל אחת ואחד מכם להמשיך לקחת חלק בפעילויות, ולהיות שותפים לעשייה וליצירה שלנו, ולהשפיע על איכות החיים של הצעירים ברמה המקומית וגם ברמה הארצית.

כל סוף שנה הוא גם התחלה חדשה, עם מטרות, יעדים ואתגרים משתנים. אני מאחל לנו ששנת 2022 תהווה קפיצת מדרגה נוספת וחיזוק הרשת ככוח משמעותי ומקצועי בתחום הצעירים בישראל.

לסיום ברצוני להודות מקרב לב ליו"ר ניסים בן דוד ולכל חברי ועד מנהל על התמיכה, האמון וההשקעה בקידום העמותה ותחום הצעירים בכלל.

בברכה,
איציק לב, מנכ"ל





ישיבות וועד מנהל:



פעילות העמותה מתנהלת עפ"י נהלי עבודה ברורים שנכתבו ואושרו ע"י הוועד המנהל על מנת ליצור אחדות ובהירות לאופן פעילות העמותה השוטפת, להביא סדר וארגון, וכן מעקב ובקרה שוטף בהתאם לרשם העמותות. חברי הוועד מתכנסים בכל חודש באופן קבוע וידוע מראש ומקבלים עדכונים מפי מנכ"ל העמותה ומתקבלות החלטות להמשך הובלת הרשת.

ישיבות אסיפה כללית:



כחלק מחובות ניהול עמותה יש לכנס אסיפה כללית פעם בשנה. על מנת לפעול להגברת השקיפות ושיתוף כלל חברי האסיפה הכללית התכנסה האסיפה הכללית 4 פעמים השנה וקיבלה דיווח באופן ישיר ומלא על התנהלות העמותה מפי חברי הוועד המנהל ומנכ"ל העמותה.

דיווחים ועדכונים שוטפים:



ניהול העמותה טומן בחובו דיווח שוטף ועדכונים באופן קבוע לכלל מנהלי מרכזי הצעירים. הדיווח מתבצע באמצעות מספר פלטפורמות שונות: מייל, ווטסאפ קבוצת מנהלים וקבוצת ווטסאפ שקטה, סלגרם, ערוץ יוטיוב, פייסבוק ואינסטגרם.





אחד היעדים המרכזיים של הרשת בשנה שחלפה היה הסדרת העמותה מול הרשויות.

העמותה הוקמה בשנת 2018 ועד השנה האחרונה לא פעלו לביצוע הסדרה ודיווח תקין.

לאור חשיבות הנושא הן ברמה המשפטית והן ברמה הניהולית והתקציבית פעלנו בנושא ביתר שאת, למרות ועל אף חוסר במידע וזיכרון ארגוני של הרשת.

הפעולות שבוצעו עד היום בנושא הן:

בחירת וועדת ביקורת והגשת דו"ח לשנת 2019-2021, אישור יועמ"ש ורו"ח לעמותה על פי חוק, שינוי והתאמת מידע, דיווח על חברי וועד מנהל/מורשי חתימה ועוד מול רשם העמותות.

בשנת 2022 העמותה יוצאת לדרך עצמאית עם אישור ל"ניהול תקין"



תוכנית עבודה 2021

כרשת, אנחנו חייבים להציג יעדים ומטרות, תוכנית העבודה מסייעת להיערכות מוקדמת, לקדם יעדים אסטרטגיים של הרשת באופן יעיל ואפקטיבי ויוצרת תחושת מיקוד.

תכנית עבודה זו שמה דגש על הסדרת תשתיות העמותה והכנת השטח לקראת צמיחה והובלת מרכזי הצעירים להיות הגוף המוביל והמקצועי בישראל. במסגרת החתירה ליישום מיטבי של תכניות העבודה נקבעו מדדים, לוחות זמנים ומנגנוני בקרה מקצועיים, שנועדו להבטיח ביצוע המשימות תוך עמידה ביעדי התקציב, כללי מנהל תקין ואיכות השירות למנהלי מרכזי הצעירים.

בבסיס התוכניות היו **5** יעדים מרכזיים:

תשתיות, מיתוג ויח"צ, ניהול הרשת, גיוס משאבים, שותפים, וועדות מקצועיות.





מיתוג וערוצי מדיה לרשת

חיזוק המותג "רשת מרכזי הצעירים" כגוף מוביל ומשמעותי במתן שירותים רוחביים ואישיים לאוכלוסיית הצעירים בישראל. הובלת תהליך מיתוג מחדש, בחירת שפה גרפית אחידה, לוג חדש, חומרי פרסום. הקמת אתר אינטרנט שיהווה ריכוז ומידע עבור מרכזי הצעירים ופורטל מקצועי למנהלי הרשת. פתיחת ותפעול ערוצים במדיה ושילוש העוקבים בדף הפייסבוק למעלה מ 6,000 חברים



תפעול והקמת תקשורת פנים ארגונית שהתרחבה לערוצי תקשורת עם המנהלים לרבות קבוצות לדיון, התיעצות והפרייה הדדית בתוך הרשת לדוגמא ווטסאפ, סלגרם, מייל, קבוצות מיקוד, צוותי יעוץ לוועד מנהל, צוותי עבודה לתחומי עניין.



ד"ר נעמה מירן | מנהלת קרן גנדיר

תקופת הבגרות הצעירה הינה שלב חיים רווי אתגרים בכל עת, אך נדמה שמאז פרוץ משבר הקורונה לפני כשנתיים הפכה תקופה זו למאתגרת ומורכבת יותר. צעירים בארץ ובעולם נאלצים לפעול להנחת התשתיות ולקבלת החלטות לחייהם הבוגרים בתוך מציאות משתנה, לעיתים קרובות מפתיעה, מפחידה ויותר מכל, קשה לחיזוי.

בתקופה זו, יותר מתמיד, יש חשיבות רבה לפריסתם של מרכזי הצעירים בישראל כנקודות של תמיכה, הכוונה ועוגן בסערת הימים האלה.

רשת מרכזי הצעירים פועלת במסירות לחיזוק מקצועיותם ומעמדם של מרכזי הצעירים ושיפור יכולתם לתת מענה הולם ומשמעותי עבור הצעירים שזקוקים להם היום יותר מתמיד. הרשת השכילה לרקום רשת שותפויות רב מגזרית, ענפה ומשמעותית בשדה הצעירים בישראל ובכך העצימה את יכולתה להשיג את מטרותיה.



אנו בקרן גנדיר מברכות על העשייה המאומצת והרחבה של הרשת למען מרכזי הצעירים ולמען הצעירים בישראל ומאחלות שנת פעילות פורייה.



רשת מרכזי צעירים בישראל

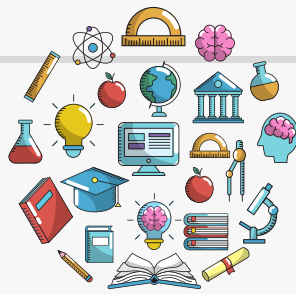
צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182

ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 פרדס חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com

7

מפגשי הרצאות למנהלי הרשת



8

מפגשי למידת עמיתים

למידת עמיתים והרצאות

בעולם בו שפע רב, ישנו צורך גדול בקבלות החלטות משמעותיות בכול ציר עשייה. לפיכך ראינו לנכון בשנה הזאת לאפשר למנהלי מרכזי צעירים להצטרף ללמידת עמיתים והרצאות במיוחד בכדי להעשיר ולחלוק את הידע המקצועי שלהם ולקבל כלים נוספים, להיחשף ולהכיר תחומים אחרים ונוספים מעבר לפעילותכם במרכזי הצעירים תחום זה ילווה אותנו גם בשנת 2022.



אלישבע סבתו, מנהלת תחום בכירה צעירים ברשות הצעירים, המשרד לשוויון חברתי.

תחום הצעירים בישראל נמצא בשנים האחרונות בתנופת התפתחות גדולה. לתנופה הזו יש מגוון ביטויים: התייחסות לאוכלוסיית הצעירים בהחלטות ממשלה ובשיח מדיניות, הקמת רשתות בוגרים ויחידות צעירים בארגונים ובקרנות רבים נוספים על אלה שהיו בעבר, התבססות הדרגתית של ידע ותפיסות עבודה על צעירים. מעל לכל אלה, אחת ההתפתחויות הגדולות בשנים האחרונות היא בזירת הרשויות המקומיות. לפני חמש שנים, פחות מרבע מהרשויות בארץ החזיקו יחידה ארגונית שהתייחסה באופן ייעודי לצעירים. היום יותר ממחצית הרשויות בארץ מפעילות מרכז צעירים או יחידת צעירים רשותית. עוד עשרות רשויות מתחילות בימים אלה בהקמת מרכז צעירים, מה שיביא למספר כולל של כ-220 רשויות בארץ שרואות את הצעירים שלהן. כמעט כל הרשויות בארץ. זה שינוי מדהים שישפיע בקצה על מאות אלפי צעירות וצעירים.

כל זה לא היה קורה בלי שותפות אמיצה בין כמה וכמה גופים שדוחפים קדימה במשותף כבר שנים. אחד הגופים הללו, והמיוחד שבהם, הוא רשת מרכזי הצעירים. ארגון שממחיש יותר מכל הצהרה את עיקרון הפעולה החשוב בתחום הצעירים: שום דבר עלינו בלעדינו. צעירים צריכים להיות דומיננטיים ומעורבים בקבלת החלטות ובקידום מהלכים שמשפיעים עליהם.

רשת מרכזי הצעירים, בהובלת היו"ר - ניסים בן דוד והמנכ"ל - איציק לב, מורכבת מאנשים ונשים שחיים את השטח ופוגשים את הצעירים יום יום, אבל לא נשארים רק בשטח אלא מביאים אותו לשולחנות קבלת ההחלטות ועיצוב המדיניות.

משמח לראות בשנים האחרונות את הרשת גדלה, מחזקת ומגוונת את הייצוגים שלה, באופן שתואם את הגיוון הגובר באוכלוסיות היעד של מרכזי הצעירים. ההתאמה הזו בין השטח לייצוגים שלו היא קריטית כדי להביא את מגוון הקולות העשיר והיפהפה של צעירי וצעירות ישראל.

הצמיחה בתחום הצעירים טומנת בחובה גם אתגרים גדולים של פיתוח מקצועי, עליית קומה בתפיסות ובכלי העבודה, הסדרה ורתימה, עד לביסוס תחום הצעירים כתחום מובנה, מבוסס ומקצועי בכל רחבי הארץ.

חברי צוות רשות הצעירים פועלים מתוך מחויבות עמוקה לביסוס תחום הצעירים במדינה, ובפרט ברשויות המקומיות כתשתית חיים מרכזית של הצעירים. אנחנו יודעים שכל עוד יש לנו את השותפים הטובים ביותר והמחויבים ביותר, בהם רשת מרכזי הצעירים ושותפים קרובים נוספים – כולנו ביחד נצליח. תודה על השותפות, ומאחלת הרבה הישגים לטובת צעירי ישראל!





ינואר 2022

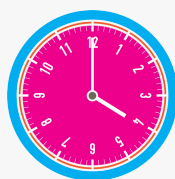
יריד התעסוקה הארצי של רשת מרכזי הצעירים בשיתוף בנק הפועלים

ביריד התעסוקה הארצי השתתפו: 27 חברות וארגונים.
בירידי התעסוקה במרכזי הצעירים השתתפו עשרות רבות של מעסיקים מקומיים וארציים.
מעל 1,000 משרות הוצעו ברחבי הארץ ביריד התעסוקה הארצי
מעל 2,000 איש השתתפו במפגשים לאורך ימי היריד התעסוקה הארצי
מעל 7,000 צעירים השתתפו בירידי התעסוקה במרכזי הצעירים ברחבי הארץ.



כוח משימה לאומי

המשרד לשוויון חברתי, בשיתוף התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית ורשת מרכזי הצעירים הובילו תוכנית "כוח משימה לאומי", במסגרתה התגייסו הסטודנטים במאבק במצוקות החברתיות שיצר משבר הקורונה במרכזי הצעירים.



כ-106,000 שעות פעילות



128 מרכזי צעירים



1,500 סטודנטים



חצי שנה פעילות



השתתפו כלל מגזרית
(חילוני, דתי, חרדי, מוסלמי, נוצרי, דרוזי, בדואי)



ב-11 סוגי פעילויות שונות



רשת מרכזי צעירים בישראל

צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182

ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 פרדס חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com



ינואר 2022

חיזוק הקשר והעבודה המשותפת עם קרן גנדיר שמשקיע ותומכת ברשת מרכזי הצעירים מיום הקמתה, זאת גם הזדמנות נהדרת להודות בשם כל רשת מרכזי הצעירים לד"ר נעמה מירן, מנהלת קרן גנדיר ואפרת בנימין, מנהלת התוכניות על התמיכה והליווי המקצועי בהתפתחות ובצמיחה של הרשת.



שנה זאת הביא בשורה משמחת ומשמעותית לרשת מרכזי הצעירים ולאחר עבודה מול קרן רש"י התבשרנו על קבלת תמיכה והקמת קהילת למידה והשפעה בשיתוף עם קרן רש"י, אנו בתחילתו של דרך משותפת שתאפשר למנהלי הרשת לצמוח ולהתפתח בעזרת הקרן, תודה רבה לארז רואימי, מנהל יזמות וחדשנות חברתית ונתנאל טויטו, מנהל יוזמת היישוב במרכז על התמיכה והליווי המקצועי.



רשות הצעירים במשרד לשוויון חברתי הפך לחלק משמעותי בקידום מנהלי המרכזים, בהובלת פרויקטים משותפים והובלת קול קורא רחב מה שמאפשר גדילה וצמיחה של מרכזי הצעירים בישראל. תודה לצוות רשות הצעירים בהובלת אלישבע סבתו, מנהל בכירה שעובדים ופועלים לקדם את התחום במשרד לשוויון חברתי.



עבודת הרשת מול ועם השלטון המקומי והאזורי הינו פקטור משמעותי ואנו נפעל בכדי לחזק את הקשר ושיתופי הפעולה הן בהכשרות והן בקידום מעמדו של מנהל המרכז כחלק מתהליך שאנו פועלים מול כלל השותפים בתיאום מלא עם המרכז השלטון המקומי. תודה רבה להדר אליהו, מנהלת מחלקת נוער וצעירים שנמצאת עבורנו ומסייעת לרשת.



רשת מרכזי צעירים בישראל

צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182

ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 מרדס-חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com



Partners

ינואר 2022

בשנה זאת פעלנו להגדלת התקציב במיליון וחצי עבור תקנים של רכזי חיילים משוחררים במרכזי הצעירים, כמו כן קידמנו את קבלת המידע על חיילים משוחררים ברשויות שאין רכז חימ"ש בעזרת השלטון המקומי. תודה לסגן השר מיכאל ביטון ולצוות הקרן שנרתמו לטובת סוגיה זאת.



משרד הביטחון
הקרן והיחידה להכוונת
חיילים משוחררים

מעבר לשותפות של מרכז הצעירים בתוכנית המלגות הגדולה ביותר בארץ, השנה התבשרנו ע"י מפעל הפיס שתקדם תמיכה ברכישה והפעלה של מערכת לניהול לקוחות בתוך מרכזי הצעירים מהלך מבורך וחשוב לניהול המרכז והנתונים.



בשנה זו נכנס שר ומנכ"ל חדש למשרד נגב והגליל שמביאים איתם תפיסה חדשה בכול הנוגע למרכזי הצעירים, אנו שותפים מלאים לכל התהליכים שיהיו ולהחלטות שיתקבלו בעתיד, ומאחלים הצלחה לשר ולמנכ"ל החדש ושיראו את טובת הצעירים לנגד עיניהם



לאחר מספר שנים רב של אפיון ובחינת חלופות של מערכות לניהול מרכזי צעירים, בשנה זו הצלחנו ליצור ממשק ופלטפורמה שתיתן מענה אופטימלי למרכזי הצעירים בכל הקשור לניהול פנים ארגוני, ניהול מאגר הנתונים, מעקב ובקרה. התהליך כלל אפיון, וניתוח הצרכים וביצוע פילוט במרכזי הצעירים.



בשנה זו חיזקנו את הקשר עם התאחדות הסטודנטים ופעלנו בשיתוף התאחדות בהובלת פרויקט ארצי של כוח משימה לאומי במרכזי הצעירים.

התאחדות
הסטודנטים
והסטודנטיות
הארצית



רשת מרכזי צעירים בישראל

צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182

ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 פרדס חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com



ינואר 2022

בשנתיים האחרונות מנהיגות אזרחית הייתה לנו בית לניהול העמותה, והסיוע המקצועי והאישי היה מצוין, שנה זאת היתה עבודה קשה בכדי לעבור לניהול עצמאי ואכן הצלחנו במטרה. אנו מסיימים את ההתקשרות ורוצים להודות לצוות מנהיגות אזרחית על הכל.

מנהיגות אזרחית
ארגון הגג של המגזר השלישי

הובלת אירוע "אבא בארבע" אירוע משולב שהביא לאלפי צפיות וקידום מעמד העובדים, הרצאות ופתרונות לנגישות ועוד שיתופי פעולה עם צוות המשרד המדהים



אנו לוקחים חלק פעיל בוועדת היגוי ובצוותים המקצועיים של פורום התעסוקה לצעירים מונה כ-60 ארגוני מגזר שלישי מגוונים בפריסה ארצית, העוסקים כולם בסוגיות של תעסוקת צעירים, הפורום מבקש לצור חיבור בין ארגוני השטח למקבלי החלטות. ישר כוח לשיר גור על הובלת הפורום.



לאחר פגישה עם השרה פנינה טמנו שטה הוגשה תוכנית לפילוט למתן מענה לצעירים עולים במרכזי הצעירים התוכנית נבחנת בימים אלו להטמעה ברשויות המקומיות



הובלת תוכנית מתווה משלים של רשת מרכזי הצעירים למיגור האלימות בחברה הערבית, אנו בעמותה רואים שליחות לאומית וחברתית להירתם ולסייע לצעירים והצעירות בחברה הערבית. הצגנו את התוכנית בפורומים וחלקים נרחבים ממנה יכנסו לפעולה בשנת 2022



רשת מרכזי צעירים בישראל

צעירי ישראל • רשת מרכזי הצעירים (ע"ר) 580674182
ורדיאל 17, תל אביב | ת.ד. 1926 פרדס חנה-כרכור | מיקוד: 3711703

tzeirimisrael@gmail.com



2022 GOALS

תכנית עבודה בשנת 2022 תתמקד :

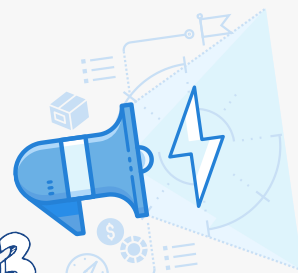


1

חיזוק התשתיות לניהול העמותה

2

חיזוק המותג וחשיפה ארצית של מרכזי הצעירים



3

קידום מעמד מנהלי/ות מרכזי הצעירים

4

הקמה וגיבוש אגודת ידידים



5

פיתוח משאבים וגיוס תקציבים



6

קידום פתרונות לניהול תהליכים פנים וחץ ארגונים במרכזי צעירים

